

SENDAS, AC

Informe anual 2025

Contenido

3 Introducción

5 20 años de Gestión de Cuenca

10 20 años en cifras

15 Informe anual de actividades 2025

20 Bosques y agua

24 Ecosistemas costeros

27 Agroecología: Cultivos y Ganadería

34 Economías locales

38 Agua, incidencia y gobernanza

44 Lo que hemos aprendido

45 Agradecimientos

Introducción

Presentamos el **Informe Anual de Resultados 2025**, un ejercicio de transparencia y rendición de cuentas mediante el cual compartimos con comunidades, organizaciones, instituciones públicas, personas donantes y aliados los principales resultados, aprendizajes, desafíos y avances del último año. Este informe representa también una oportunidad para reflexionar sobre la evolución de uno de los procesos que ha marcado la historia de SENDAS: veinte años de construcción de una propuesta de gestión compartida del territorio con enfoque de cuenca, desarrollada a partir de la experiencia acumulada durante nuestros 27 años de trabajo institucional.

Este enfoque no surgió como un modelo previamente diseñado. Se fue construyendo a partir del diálogo entre el conocimiento científico, los saberes locales y la experiencia de quienes habitan los territorios. Lo que inició como un esfuerzo para comprender y conservar la **Cuenca del Río Pixquiac** evolucionó gradualmente hacia una forma integral de gestionar el territorio, articulando la conservación y restauración de ecosistemas, el manejo del agua, la gobernanza, el diseño de instrumentos económicos para la conservación, el fortalecimiento de políticas públicas y la promoción de sistemas productivos sostenibles capaces de mejorar los medios de vida de las comunidades.

Con el tiempo, este proceso trascendió los límites de una sola cuenca. Hoy SENDAS impulsa este enfoque en la **Cuenca Alta del Río La Antigua** y continúa enriqueciéndolo en nuevos territorios. En la región de Los Tuxtlas, nuestro proyecto **Cuenca que va al mar** incorpora nuevos desafíos relacionados con la restauración de bosques, selvas y manglares; la conservación de ecosistemas costeros; la producción agroecológica, integrada por las líneas de cultivos y ganadería sostenible; así como la adaptación y resiliencia frente al cambio climático.

El año 2025 marcó, además, el inicio de una nueva etapa institucional. La construcción participativa de la **Estrategia 2025–2030** reafirma el compromiso de SENDAS con una organización más colaborativa, capaz de fortalecer sus procesos de sistematización, aprendizaje, comunicación e incidencia. Reconocemos que compartir el conocimiento generado durante estos años es parte fundamental de nuestra misión y una condición necesaria para ampliar el impacto de las experiencias construidas junto con comunidades, organizaciones aliadas, instituciones públicas y academia.

Este informe integra dos dimensiones inseparables. Por un lado, presenta los **resultados alcanzados en 2025**; por otro, ofrece una perspectiva de largo plazo que permite comprender cómo esos resultados forman parte de un proceso continuo de construcción institucional y territorial. Más que un recuento de actividades, busca mostrar la evolución de un modelo de trabajo que ha aprendido a adaptarse a contextos cambiantes, fortalecer capacidades locales y generar soluciones para enfrentar los desafíos ambientales, sociales y económicos.

Después de dos décadas de este proceso, el principal logro no radica únicamente en los proyectos ejecutados o en los indicadores alcanzados, sino en la **consolidación de una forma de gestión compartida del territorio con enfoque de cuenca** que continúa evolucionando. Un enfoque que ha demostrado que la conservación de la naturaleza, el fortalecimiento de los medios de vida, la gobernanza y la construcción de economías locales sostenibles son procesos inseparables cuando se busca sostener los sistemas ecológicos y sociales que hacen posible la vida. **Ese sigue siendo el compromiso que orienta el trabajo de SENDAS hacia el futuro.**

20 años de Gestión de Cuenca

Dos décadas de trabajo colectivo para conservar el agua y los bosques, fortalecer las economías locales y construir modelos de gobernanza territorial participativa y producción sostenible en Veracruz.

En **2005**, ante la amenaza de un libramiento que ponía en riesgo zonas estratégicas para la captación de agua, la biodiversidad y el paisaje de la región capital de Veracruz, surgió el proyecto de ***Gestión Compartida de la Cuenca del Río Pixquiac***, impulsado por SENDAS A.C. en colaboración con comunidades locales, instituciones académicas, autoridades y diversos actores sociales.

A partir de procesos de investigación-acción participativa, diagnósticos comunitarios y la construcción colectiva de acuerdos, se conformó en **2007** el **Comité de Cuenca del Río Pixquiac** y, posteriormente, se elaboró el **Plan de Manejo de la Cuenca** *(2010)*, instrumento que orientó acciones de conservación, restauración, producción sostenible y fortalecimiento de la gobernanza territorial.

A veinte años del inicio del proceso y quince años después de la implementación del Plan de Manejo, la experiencia del Pixquiac constituye un referente en gestión participativa de cuencas en Veracruz. Desde una mirada territorial, en la que el agua articula las relaciones entre bosques, suelos, producción, comunidades rurales y ciudades, la experiencia demuestra que la colaboración entre comunidades rurales, ciudadanía urbana, academia, organizaciones civiles e instituciones públicas puede generar resultados duraderos para la conservación de los bienes comunes y el fortalecimiento de los medios de vida locales.

A20 AÑOS CONSTRUYENDO UNA GESTIÓN COMPARTIDA DEL TERRITORIO CON ENFOQUE DE CUENCA, DONDE EL AGUA CONECTA NATURALEZA, PRODUCCIÓN, COMUNIDADES Y CIUDADES..

Principales avances

LA CUENCA ABASTECE DE AGUA A LAS COMUNIDADES QUE LA HABITAN Y APORTA CERCA DEL 38 % DEL AGUA QUE CONSUME LA CIUDAD DE XALAPA. LA CONSOLIDACIÓN DE UNA VISIÓN TERRITORIAL COMPARTIDA SOBRE SU IMPORTANCIA ESTRATÉGICA PARA EL ABASTECIMIENTO DE AGUA, LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD Y EL BIENESTAR REGIONAL CONSTITUYE UNO DE LOS LOGROS MÁS IMPORTANTES DE ESTE PROCESO.



Uno de los logros más importantes ha sido la consolidación de una visión territorial compartida sobre la importancia estratégica de la cuenca para el abastecimiento de agua, la conservación de la biodiversidad y el bienestar regional. Actualmente, la cuenca aporta el agua de sus habitantes y cerca del 38% del agua consumida por la ciudad de Xalapa.

En materia de gobernanza e incidencia pública, el proceso contribuyó al desarrollo y fortalecimiento de instrumentos como el Programa de Ordenamiento Ecológico Regional de la Región Xalapa, la Estrategia de Gestión Integrada del Recurso Hídrico de Xalapa y el Reglamento Municipal de Medio Ambiente de Tlalnelhuayocan, que incorpora criterios para la regulación de plaguicidas.

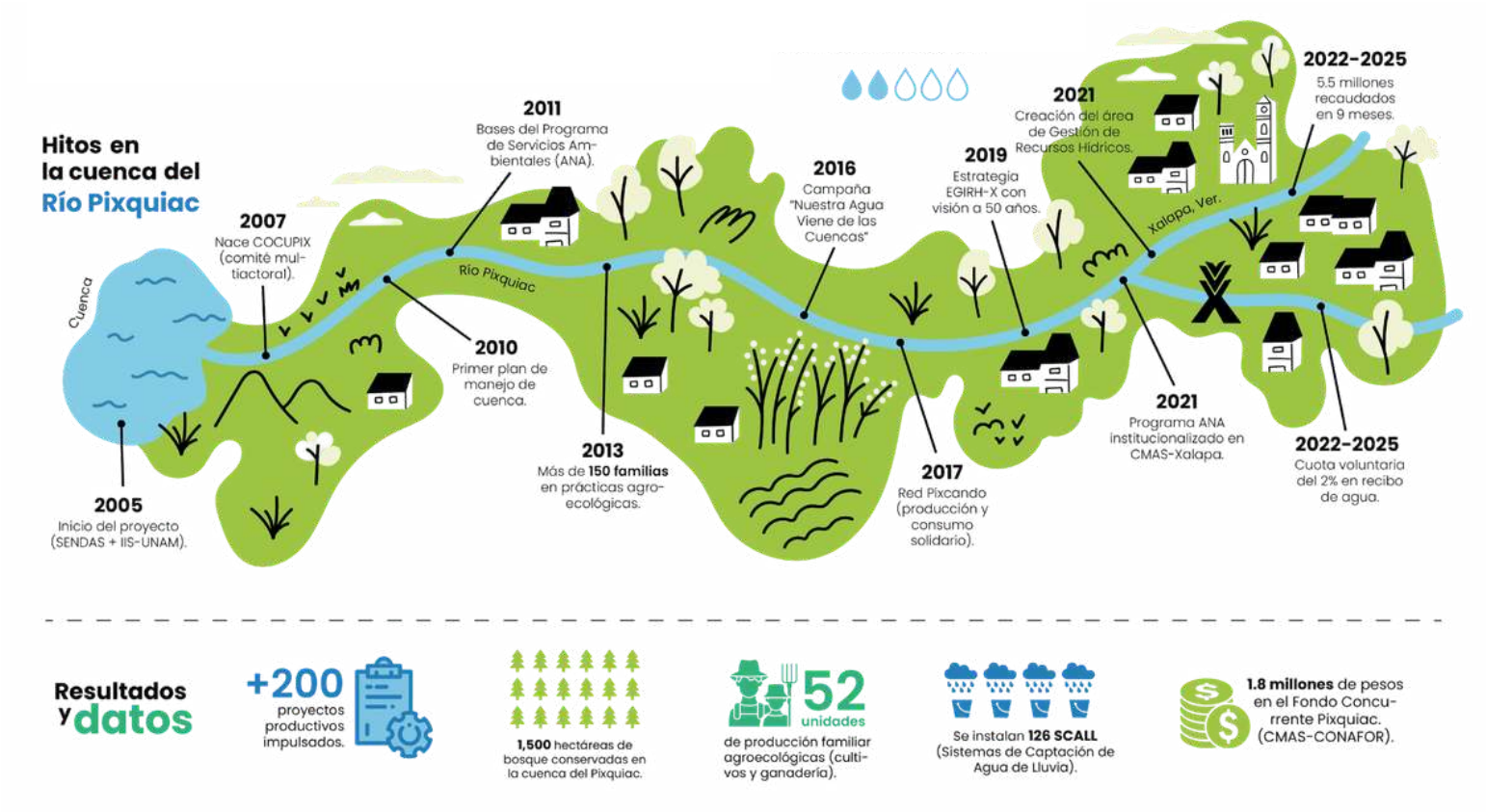
Asimismo, se consolidó un modelo pionero de financiamiento para la conservación basado en la corresponsabilidad entre usuarios urbanos del agua, comunidades rurales e instituciones públicas. A través de PROSAPIX, Acuerdos por Nuestra Agua y esquemas de fondos concurrentes, se han canalizado recursos para la **conservación de bosques, infraestructura comunitaria de agua y proyectos productivos sostenibles**.

Acompañamos el diseño del mecanismo de aportación voluntaria del 2% de los usuarios del agua de Xalapa para apoyar la conservación y los servicios ambientales. En poco más de nueve meses permitió recaudar más de siete millones de pesos y dar continuidad a estas acciones a lo largo de dos administraciones municipales entre 2021 y 2024.

Los esfuerzos de conservación permiten mantener **1,484** hectáreas bajo acuerdos de conservación, establecer más de veinte sitios permanentes de monitoreo forestal y desarrollar sistemas comunitarios de monitoreo de la calidad del agua respaldados por alianzas con instituciones académicas.

En el ámbito productivo, el proyecto ha impulsado alternativas económicas compatibles con la conservación del territorio. Más de **175 proyectos productivos** han sido apoyados a lo largo del proceso, incluyendo iniciativas agroecológicas, unidades de producción familiar, experiencias de ganadería sostenible y esquemas de comercialización de circuito corto. También se promovieron iniciativas como **Ecoturismo Cañadas del Pixquiac**, **Pixcando** y **A la Antigua**, las dos últimas integradas en ***Pixquiando SAPI de CV.***

El trabajo desarrollado ha permitido fortalecer espacios de participación social, redes comunitarias y alianzas con universidades y centros de investigación, consolidando una base de conocimiento y acción colectiva para la gestión territorial.



Retos persistentes

A pesar de los avances alcanzados, persisten desafíos importantes. La **institucionalización de los mecanismos** de gestión territorial sigue siendo limitada y depende en gran medida de la voluntad política de las administraciones en turno. La **desconexión entre la ciudad y los territorios** que sostienen el abastecimiento de agua continúa dificultando la construcción de una base social urbana comprometida con la conservación de las cuencas.

Al mismo tiempo, el avance de **modelos agroindustriales** basados en monocultivos como papa, limón y caña ejerce una presión creciente sobre ecosistemas estratégicos de la Cuenca Alta del río La Antigua, generando tensiones entre los objetivos de conservación y las dinámicas económicas dominantes.

Otro desafío consiste en fortalecer la articulación entre actores sociales, productivos, académicos e institucionales para consolidar mecanismos de gestión que trasciendan los cambios de gobierno y permitan sostener procesos de largo plazo.

Aprendizajes y expansión hacia nuevos territorios

Los veinte años de trabajo impulsados desde la **Gestión Compartida de la Cuenca del Río Pixquiac** han dejado enseñanzas fundamentales sobre la importancia de articular conocimiento científico, participación comunitaria, incidencia pública y alternativas económicas para construir procesos de manejo territorial de largo plazo.

Los aprendizajes generados en el **Pixquiac** han contribuido también al desarrollo de iniciativas en otras subcuencas de la **Cuenca Alta del río La Antigua** y han servido de referencia para procesos impulsados en la cuenca del río Jamapa.

Este camino también se fortalece con el **Manifiesto del Buen Trato**, que incorpora la perspectiva de género y el cuidado de las relaciones de colaboración como parte de nuestra forma de hacer y trabajar en los territorios.

Más recientemente, durante los últimos cuatro años, estos aprendizajes han comenzado a aplicarse en las cuencas asociadas a la Laguna de Sontecomapan, en la **región de Los Tuxtlas**. Este proceso busca fortalecer la articulación entre comunidades, organizaciones, instituciones y productores para promover un manejo integral del territorio que combine conservación, restauración y producción sostenible.

A lo largo de este periodo se han impulsado acciones de *restauración ecológica* que incluyen la restauración de **42 hectáreas de manglar**, la recuperación de cerca de mil metros de canales asociados al sistema lagunar y la restauración de manantiales y otras áreas prioritarias para la provisión de servicios ecosistémicos.

Asimismo, se han desarrollado acciones de reforestación con especies nativas y especies de interés económico para las comunidades, entre ellas pimienta gorda *(all spice)* y cacao, buscando fortalecer la conectividad ecológica del paisaje y generar alternativas productivas compatibles con la conservación. El proceso también ha promovido prácticas de ganadería sostenible vinculadas a la **Red de Ganadería Sostenible *(REGASO)***, así como actividades de educación ambiental y fortalecimiento comunitario orientadas a la conservación de los ecosistemas de la región.

Como parte de este trabajo se han realizado tres murales comunitarios en Sontecomapan, Barra de Sontecomapan y El Real, concebidos como herramientas de apropiación territorial, memoria colectiva y sensibilización ambiental.

LA EXPERIENCIA DE LOS TUXTLAS REPRESENTA UNA OPORTUNIDAD PARA ADAPTAR Y ENRIQUECER LA GESTIÓN COMPARTIDA DEL TERRITORIO CON ENFOQUE DE CUENCA, INCORPORANDO NUEVOS APRENDIZAJES Y DEMOSTRANDO QUE ESTE MODELO PUEDE RESPONDER A CONTEXTOS ECOLÓGICOS, SOCIALES Y PRODUCTIVOS DIVERSOS.



Veinte años en cifras



- **1,484 hectáreas** bajo acuerdos de conservación
- + **100 hectáreas** reforestadas
- **4 sitios de monitoreo comunitario** de calidad del agua
- **+ 20 sitios permanentes** de monitoreo forestal
- **+ 200 sistemas** de captación de agua de lluvia
- **7 sistemas colectivos** de captación de lluvia



- + **170 proyectos productivos** impulsados
- + **25 unidades** de producción familiar de cultivos agroecológicos
- + **27 unidades pecuarias** bajo esquemas de ganadería sostenible.
- **4 experiencias** de producción agroecológica de papa
- **1 integradora comercial:** Pixquiando SAPI de CV



- **4 instrumentos** de política pública construidos de manera participativa
- **+ 10 espacios** de participación social y construcción ciudadana
- **+ 5 alianzas estratégicas** con instituciones académicas
- **+ 7 millones** de pesos anuales movilizados mediante mecanismos de corresponsabilidad para la conservación y producción sostenible

Aprendizajes hacia Los Tuxtlas



- **4 años de trabajo continuo** en las cuencas asociadas a la Laguna de Sontecomapan
- **42 hectáreas de manglar restauradas**
- Cerca de **1,000 metros de canales recuperados** para contribuir a la restauración hidrológica del sistema lagunar
- Acciones de **restauración de manantiales** y áreas prioritarias para la provisión de servicios ecosistémicos
- **Reforestación con especies nativas** y especies de interés económico como pimienta gorda *(Allspice)* y cacao
- Fortalecimiento de procesos de **ganadería sostenible** vinculados a la Red de Ganadería Sostenible *(REGASO)*
- Procesos comunitarios de **educación ambiental**
- **3 murales comunitarios** realizados en Sontecomapan, Barra de Sontecomapan y El Real

Mirando hacia el futuro

A **veinte años** de su inicio, la **Gestión Compartida de la Cuenca del Río Pixquiac** demuestra que la gestión territorial participativa es una estrategia viable para conservar el agua, los bosques y la biodiversidad, al tiempo que fortalece las economías locales y la capacidad de organización de las comunidades.

La continuidad de estos procesos requerirá fortalecer las instituciones locales, ampliar la participación ciudadana, consolidar mecanismos financieros estables y mantener espacios permanentes de diálogo entre actores diversos.

Los aprendizajes construidos durante estas dos décadas no solo han contribuido a transformar la relación entre las comunidades y su territorio en la Cuenca Alta del río La Antigua; también comienzan a inspirar nuevas iniciativas de **conservación, producción sostenible y gobernanza territorial** en otros paisajes estratégicos de Veracruz. La experiencia en Los Tuxtlas demuestra que es posible adaptar estos enfoques a nuevos contextos, integrando **restauración ecológica, manejo sostenible de los sistemas productivos y fortalecimiento comunitario** para enfrentar los desafíos ambientales y sociales del presente y del futuro.





2025

2025, un año para redefinir nuestra estrategia

El presente documento resume las principales actividades, avances y resultados de SENDAS durante 2025. Las acciones desarrolladas se enmarcan en el proceso de construcción e implementación de la Estrategia Institucional 2025–2030, iniciado a finales de 2024, mediante el cual la organización fortalece su visión de largo plazo y consolida las prioridades que orientarán su trabajo en los próximos años.

Durante 2025, SENDAS concentró sus esfuerzos en dos regiones prioritarias: la **Cuenca Alta del Río La Antigua y Los Tuxtlas**, donde se desarrollan procesos de gestión territorial con enfoque de cuenca que integran conservación, restauración, gestión del agua, producción agroecológica, fortalecimiento de economías locales y gobernanza. Asimismo, la organización continuó impulsando iniciativas en la **cuenca alta del Río Jamapa, en el Parque Nacional Pico de Orizaba, y en la Sierra de Tecuani, Guerrero,** dentro de la Reserva de la Biosfera del mismo nombre.

La construcción de alianzas siguió siendo un pilar del trabajo institucional. Durante 2025 se mantuvieron y fortalecieron colaboraciones con instituciones públicas como CONANP y SEDEMA; instituciones académicas como la Universidad Veracruzana, el INECOL, el IPN y la Universidad Gestalt; así como con organizaciones de la sociedad civil, redes, colectivos y fundaciones nacionales e internacionales. Esta diversidad de colaboraciones fortalece la construcción de procesos de largo plazo y el intercambio de conocimientos, capacidades y experiencias en los territorios.

El trabajo en red continuó distinguiendo a SENDAS. En Los Tuxtlas se profundizó la articulación con la **Red de Ganadería Sostenible** (REGASO), mientras que en la Cuenca Alta del Río La Antigua se fortalecieron sinergias con organizaciones y colectivos que impulsan sistemas alimentarios territoriales, cadenas cortas de comercialización, agroecología y reducción de agroquímicos, así como diversos colectivos ciudadanos.



LA EXPERIENCIA DE TRABAJO DE 20 AÑOS ES LA BASE DE UNA FORMA DE GESTIÓN DEL TERRITORIO EN LA QUE EL AGUA ARTICULA CONSERVACIÓN, PRODUCCIÓN, ECONOMÍAS LOCALES Y GOBERNANZA.



La colaboración con instituciones académicas fortaleció la generación de conocimiento y la formación de capacidades, con participación de la **Universidad Veracruzana,** el **Instituto Nacional de Ecología** (INECOL) **y la Universidad Gestalt** en proyectos de investigación, estancias, servicio social y tesis.

También se consolidó la participación de personas voluntarias en Los Tuxtlas, ampliando las capacidades del equipo y el intercambio de experiencias.

Asimismo, inició la colaboración con **Fundación Raíces Carpín**, orientada a la conservación de las cuencas que abastecen de agua a Xalapa, como ejemplo de articulación entre sociedad civil y sector empresarial para la seguridad hídrica.

2025 también fue un año de reflexión institucional; la evolución de nuestros proyectos y contextos nos llevó a actualizar el marco conceptual de SENDAS para describir con mayor precisión las transformaciones de nuestro trabajo.



ELEMENTOS DE CONTEXTO

LA ACTUALIZACIÓN DE LA ESTRATEGIA INSTITUCIONAL RECONOCE CAMBIOS EN EL CONTEXTO QUE REDEFINEN LOS DESAFÍOS DEL TRABAJO TERRITORIAL:

- EL CAMBIO CLIMÁTICO Y SUS IMPACTOS ADQUIEREN UN PAPEL CENTRAL EN LA DEFINICIÓN DE NUESTRAS PRIORIDADES.
- EL INCREMENTO DE LA VIOLENCIA Y LA PRESENCIA DEL CRIMEN ORGANIZADO AFECTAN EL TEJIDO SOCIAL, LA SALUD Y LAS CONDICIONES DE TRABAJO DE LAS COMUNIDADES CON LAS QUE COLABORAMOS.
- LOS CAMBIOS POLÍTICOS, SOCIALES Y ECONÓMICOS, TANTO A NIVEL NACIONAL COMO INTERNACIONAL, MODIFICAN LAS CONDICIONES DE FINANCIAMIENTO Y SOSTENIBILIDAD DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL.

REFORMULACIÓN DE EJES ESTRATÉGICOS

LA NUEVA ESTRATEGIA REAFIRMA Y FORTALECE LÍNEAS DE TRABAJO QUE HOY RESULTAN FUNDAMENTALES PARA GENERAR TRANSFORMACIONES DE LARGO PLAZO:

- LA SISTEMATIZACIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA COMUNICACIÓN PARA LA INCIDENCIA ADQUIEREN UN PAPEL ESTRATÉGICO PARA FORTALECER EL APRENDIZAJE INSTITUCIONAL Y AMPLIAR EL ALCANCE DE NUESTRAS EXPERIENCIAS.
- SE REAFIRMA LA IMPORTANCIA DE IMPULSAR PROCESOS AUTOGESTIVOS CAPACES DE GENERAR SUS PROPIOS RECURSOS Y SOSTENERSE EN EL TIEMPO, COMO PIXCANDO, LA PIXCA AGROECOLÓGICA Y A LA ANTIGUA.
- .
-

ORGANIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

LA ESTRATEGIA TAMBIÉN INCORPORA PRIORIDADES PARA FORTALECER LAS CAPACIDADES INTERNAS DE SENDAS:

- LA SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS E INFORMACIÓN SE CONVIERTE EN UNA HERRAMIENTA PARA GENERAR APRENDIZAJES, MEJORAR LA TOMA DE DECISIONES Y LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL.
- EL FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ORGANIZACIONALES E INDIVIDUALES ADQUIERE UN PAPEL CENTRAL PARA CONSOLIDAR PROCESOS DE LARGO PLAZO Y RESPONDER A LOS NUEVOS DESAFÍOS.

Metas estratégicas y enfoque territorial

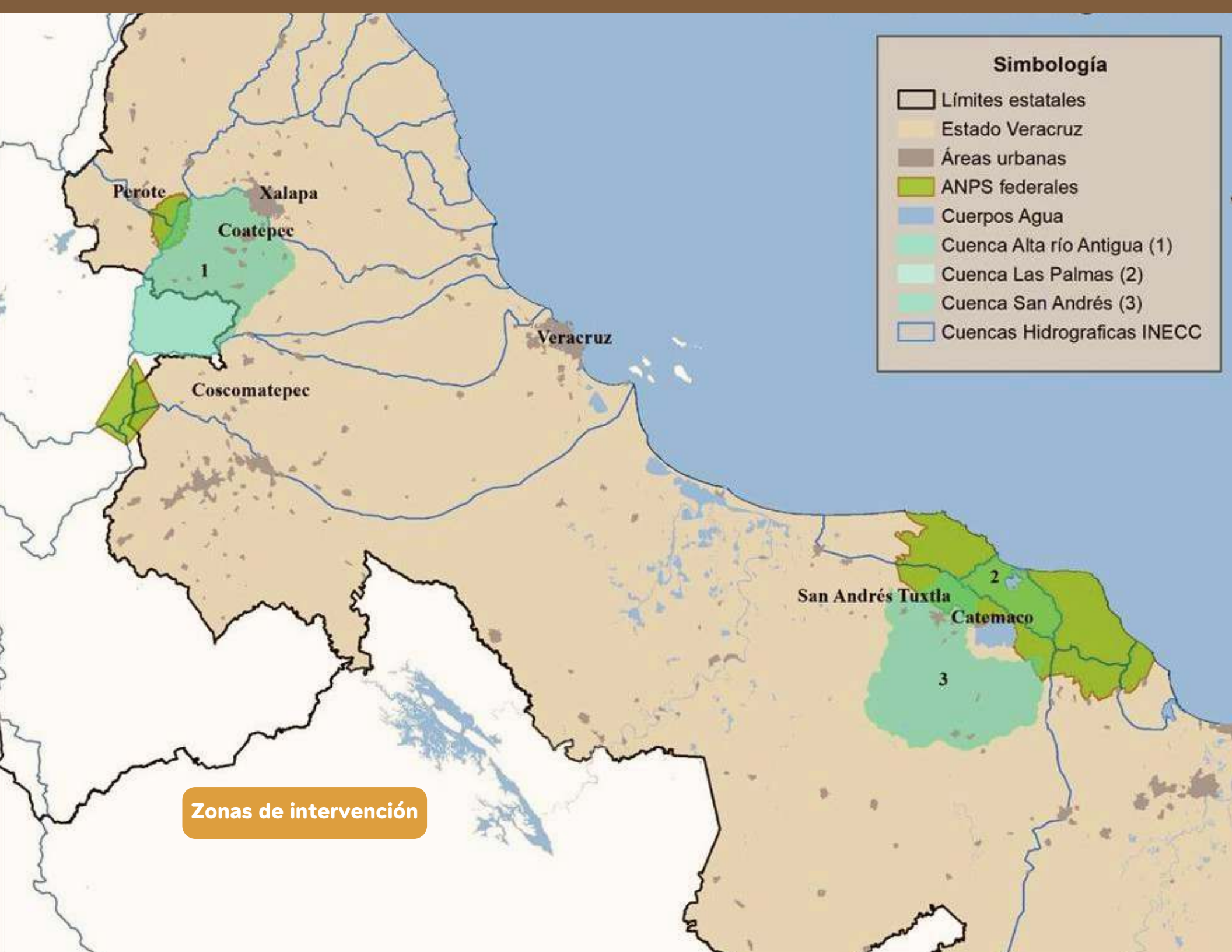
Para el periodo 2025–2030, la Cuenca Alta del Río La Antigua (CARA) y Los Tuxtlas siguen siendo los territorios prioritarios de trabajo de SENDAS. En 2025 enfocamos el ámbito de trabajo en Los Tuxtlas, definiendo como zona de intervención las cuencas alrededor de la Laguna de Sontecomapan, bajo la identidad ***Cuenca que va al mar***.

La gestión compartida del territorio con enfoque de cuenca es el eje del trabajo de SENDAS. Reconoce a la naturaleza como la base y al agua como el elemento articulador de la conservación, la producción agroecológica (cultivos y ganadería), las economías locales y la gobernanza, construyendo respuestas acordes con cada territorio.

Fuera de estas regiones, SENDAS mantiene colaboraciones puntuales en la cuenca alta del río Jamapa (reforestación en el Parque Nacional Pico de Orizaba) y en la **Sierra de Tecuani, Guerrero**, con la Unión de Ejidos Hermenegildo Galeana, donde acompaña un proceso de fortalecimiento de capacidades para proyectos de carbono forestal.

Estas acciones son iniciativas específicas y no implican una expansión de las regiones prioritarias de la organización.




Simbología
Límites estatales
Estado Veracruz
Áreas urbanas
ANPS federales
Cuerpos Agua
Cuenca Alta río Antigua (1)
Cuenca Las Palmas (2)
Cuenca San Andrés (3)
Cuencas Hidrograficas INECC
Perote
Xalapa
Coatepec
1
Veracruz
Coscomatepec
2
San Andrés Tuxtla
Catemaco
3
Zonas de intervención


BOSQUES Y AGUA
Bosques y
Agua

Objetivo: Conservar y restaurar los ecosistemas forestales a través de fortalecer capacidades locales para proteger la biodiversidad, el agua y los suelos, y mantener los procesos ecológicos que sostienen la vida y la gestión sostenible del territorio.

La línea de **Bosques** fortalece las capacidades de ejidos, comunidades y organizaciones locales para conservar y restaurar los ecosistemas forestales que sostienen el agua, los suelos y la biodiversidad en los territorios donde trabaja SENDAS. A través del acompañamiento técnico y organizativo, la organización impulsamos procesos de largo plazo que integran la **conservación comunitaria, la restauración ecológica, el monitoreo participativo, la prevención de incendios, la gestión de incentivos para la conservación** y el desarrollo de herramientas para valorar los servicios ecosistémicos que brindan los bosques.

Uno de los procesos impulsados desde 2007 fue el **Programa de Compensación Ambiental de la Cuenca del Río Pixquiac** (PROSAPIX), como mecanismo de apoyo a la conservación, acompañado por SENDAS hasta 2019; entre 2016 y 2019, operó bajo el nombre de Acuerdos por Nuestra Agua (ANA). A partir de 2020, la gestión del mecanismo quedó a cargo de la CMAS Xalapa; entre 2022 y 2025 operó con recursos provenientes de la aportación voluntaria de los usuarios del agua, mecanismo en cuyo diseño participó SENDAS. Actualmente, el Pago por Servicios Ambientales (PSA) se financia mediante Fondos Concurrentes de CONAFOR y CMAS Xalapa.

La incorporación y continuidad del PSA en la gestión pública constituyen uno de los principales logros de un proceso de largo plazo. Muestra cómo una iniciativa impulsada desde la sociedad civil, sostenida y acompañada con la participación de comunidades, instituciones y la inversión de donantes, contribuye a transformar la gestión pública frente a los retos socioambientales. En este caso, permitió avanzar hacia una política de corresponsabilidad entre los dueños de los bosques en las zonas de abasto, comprometidos con conservarlos y quienes se benefician del agua que estos proveen.

SENDAS mantiene el acompañamiento directo a los ejidos participantes a través de proyectos de conservación, manejo del fuego, restauración forestal, monitoreo de la biodiversidad y agroecología (cultivos y ganadería). Desde 2020, el esquema de servicios ambientales es gestionado por la CMAS con apoyo de CONAFOR; en este contexto, recursos privados han permitido complementar las acciones de los ejidos, lo que incluye en 2025 las reforestaciones vinculadas con sus Programas de Mejores Prácticas de Manejo.

Gestión de bosques en la zona montañosa central





En la línea de restauración forestal, SENDAS concluyó el ciclo del proyecto 2022–2024 financiado por **One Tree Planted**, mediante la resiembra de 35,000 árboles de *Pinus hartwegii* en el Parque Nacional Pico de Orizaba. De manera complementaria, aportamos 40,000 árboles de la misma especie para su plantación, en coordinación con CONANP, en el paraje Cardo Santo, donde los comités comunitarios del agua realizaron labores de reforestación mediante faenas. Asimismo, en la cuenca alta del río Huitzilapan, una de las zonas de abastecimiento de agua para la conurbación de Xalapa, se restauraron áreas prioritarias mediante la plantación de 35,000 árboles de especies templadas (*Pinus hartwegii* y *Pinus patula*): 30,000 en el ejido Chilchotla, Puebla, y 5,000 en el Área Natural Protegida Estatal San Juan del Monte. Estas acciones fueron posibles gracias al apoyo de la **Fundación Raíces Carpín.**

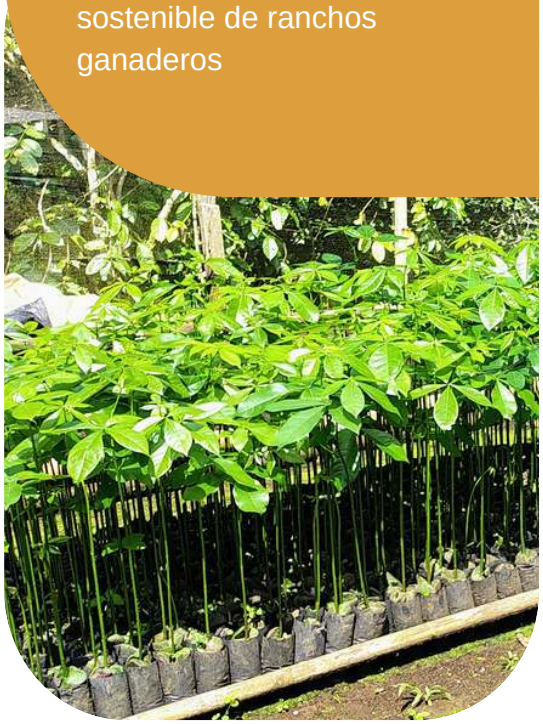
Innovación para la conservación

SENDAS fortaleció las capacidades de ejidos y comunidades para desarrollar **mecanismos innovadores de conservación y financiamiento ambiental,** dando seguimiento a proyectos ejidales de carbono forestal en la zona montañosa del centro de Veracruz, proceso que se sostuvo con recursos propios. Hacia finales del periodo se concretó una adenda al proyecto con el apoyo de **Pronatura México**. Asimismo, se llevaron a cabo procesos de capacitación con la Unión de Ejidos Hermenegildo Galeana, en la Reserva de la Biosfera Sierra de Tecuani, Guerrero, enfocados en el diseño e implementación de proyectos de carbono forestal y en el fortalecimiento de capacidades para su desarrollo bajo estándares de integridad ambiental y social.



- **40 manantiales** restaurados
- **40 ha** intervenidas
- **40,000 plantas e**stablecidas (1,000 por manantial)
- **11 especies nativas** utilizadas (8 maderables y 3 de valor comercial)
- **4 localidades participantes:** Los Morritos, Capulteótl, Coxcoapan y Sontecomapan

- **Aportación 1:1** entre SENDAS y PROREST–CONANP
- **10 ranchos ganaderos** incorporados al programa
- **15,000 árboles sembrados** en ranchos ganaderos
- **10 planes de acción** para la restauración y manejo sostenible de ranchos ganaderos



Reforestación en losTuxtlas

Con el apoyo de **Trees For All,** por tercer año se realizaron acciones de reforestación en manantiales y ranchos ganaderos dentro de la **Reserva de la Biosfera Los Tuxtlas**, con especies nativas para fortalecer la conectividad del paisaje, proteger manantiales y recuperar servicios ecosistémicos.

El modelo integra conocimiento local y combina restauración con especies de valor comercial en zonas externas, como pimienta gorda (*Pimenta dioica*), además de la primera parcela agroforestal de cacao, para diversificar ingresos y apoyar la conservación.



Ecosistemas costeros

Objetivo: Contribuir a la conservación, restauración y manejo sostenible de los ecosistemas costeros —manglares, humedales, dunas, playas y arrecifes— fortaleciendo los servicios ecosistémicos, la conectividad ecológica y los medios de vida de las comunidades locales.

Por cuarto año consecutivo continuamos la reforestación de **áreas degradadas en el manglar de Sontecomapan**

Resultados relevantes

- **6 ha preparadas y restauradas** mediante la siembra de 60,000 propágulos, principalmente de mangle rojo
- **32 ha con mantenimiento y resiembra** en los polígonos establecidos durante 2022, 2023, 2024 y 2025
- **413 m de nuevos canales abiertos** para favorecer la recuperación hidrológica del manglar
- Línea base establecida para el monitoreo del polígono de restauración 2025
- **7 puntos de monitoreo** de la calidad del agua en ríos y canales de la Laguna de Sontecomapan
- **4 comunidades participantes** en acciones de sensibilización y educación ambiental: Sontecomapan, La Barra, El Real y Coxcoapan.
- **Monitoreo de vegetación, suelo y fauna** en los polígonos de restauración establecidos entre 2022 y 2024
- **1 mural colectivo** elaborado en la comunidad de Coxcoapan como herramienta de apropiación social del proceso de restauración. Este mural es el cuarto que se realiza desde el inicio del proyecto.







Con el apoyo de **Trees For All,** SENDAS dio continuidad al proyecto de restauración del manglar de Sontecomapan, fortaleciendo la articulación con la **Cooperativa de Restauradores del Manglar de Sotecomapan**, **Reserva de la Biosfera Los Tuxtlas** (CONANP), la **Supervisión Escolar** de la zona de Catemaco y diversas instituciones académicas, entre ellas la **Universidad Veracruzana** y el **Instituto Politécnico Nacional,** a través del CIIEMAD-IPN. Estas alianzas permitieron continuar el monitoreo del manglar, generar imágenes comparativas sobre su recuperación y avanzar en la sistematización de entrevistas con pescadores de la laguna, fortaleciendo el conocimiento sobre la dinámica y el estado de conservación de este ecosistema.

Como parte de la **Red del Corredor Arrecifal del Golfo de México**, SENDAS participó en la organización del Segundo Encuentro de la Red, realizado los días 27 y 28 de marzo en la Laguna de Sontecomapan. El encuentro reunió a cerca de 60 representantes de organizaciones comunitarias y de la sociedad civil, instituciones académicas y autoridades, quienes compartieron experiencias, avances y desafíos en la conservación de los ecosistemas costeros del Golfo de México. Se realizó un recorrido por la laguna para destacar la importancia ecológica del manglar y presentar los avances del proyecto de restauración.

Desde 2025, SENDAS brinda el respaldo institucional al proyecto **Raíces Marinas**, financiado por MAR Fund.



Agroecología
cultivos & ganadería

Objetivo: Impulsar la transición hacia sistemas de producción agroecológica, en cultivos y ganadería sostenible, que fortalezcan los medios de vida de las familias productoras, contribuyan a la conservación del territorio y la biodiversidad, favorezcan la seguridad alimentaria y apoyen las economías locales mediante la organización y articulación de los actores del territorio.

Durante 2025, las acciones de agroecología acompañaron procesos de transición hacia sistemas productivos más sostenibles, integrando prácticas agrícolas y ganaderas que contribuyen a la conservación de los ecosistemas, la mejora de los medios de vida y la resiliencia de las comunidades rurales. Estos procesos fortalecen el papel de la agroecología como un elemento sustancial en la gestión compartida del territorio.



Cultivos agroecológicos

La línea de cultivos agroecológicos continuó desarrollándose durante 2025 en la **Cuenca Alta del Río La Antigua** (CARA), con recursos propios de SENDAS. Esto limitó la incorporación de nuevas familias, pero permitió consolidar el trabajo con las familias productoras, fortalecer capacidades locales y avanzar en herramientas para la autosuficiencia, la conservación de la agrobiodiversidad y la articulación de redes para la transición agroecológica.





Resultados relevantes

- **27 huertos familiares** en acompañamiento permanente
- **5 unidades de producción** con riego incoroporado
- **10 nuevas especies hortícolas** incorporadas al repertorio productivo de la red
- Inicio de la **Red de Semillas**, orientada a fortalecer la autosuficiencia en germoplasma
- **1 alianza estratégica** para la regulación efectiva del uso de agrotóxicos en municipios de la CARA, principalmente en el cultivo de papa
- **Capacitaciones** en producción y manejo de insumos agroecológicos (bioinsumos)
- Continuidad de la colaboración con la **Plataforma Metropolitana de Formación en Agroecología**

Durante 2025, SENDAS mantuvo la colaboración con instituciones públicas, academia y organizaciones sociales para atender la problemática del uso de agrotóxicos en el cultivo de papa en la zona media de la Cuenca Alta del Río La Antigua (CARA). Como parte del grupo motor de incidencia, se dio seguimiento a la implementación de un Reglamento Municipal Ambiental para la regulación de plaguicidas, aprobado a finales de 2024. En este marco, en noviembre se realizó el foro **"Retos y perspectivas del cultivo de la papa en la cuenca alta del río La Antigua**".

Frente al uso intensivo de agroquímicos en el cultivo de papa, a través de Pixcando se mantiene, desde hace ocho años, la comercialización y promoción del consumo de papa producida con prácticas agroecológicas por familias de la red, fortaleciendo una alternativa productiva y de consumo en el territorio. Uno de los retos es incrementar su consumo entre la población de la propia región.

SENDAS también participó en la XI Feria de la Milpa, realizada en Rancho Viejo, Tlalnelhuayocan, reafirmando su colaboración con instituciones, academia y organizaciones de la sociedad civil para fortalecer la transición agroecológica y la conservación de la milpa como patrimonio biocultural.





Ganadería sostenible

Durante 2025, SENDAS continuó impulsando la transición hacia sistemas de ganadería silvopastoril en las regiones de trabajo.

En la **Cuenca Alta del Río La Antigua (CARA)**, las acciones se concentraron en el acompañamiento a las familias ganaderas vinculadas al emprendimiento A la Antigua. Con recursos propios de la organización, se brindó capacitación y seguimiento a 25 unidades de producción, fortaleciendo la adopción de prácticas básicas de higiene en la ordeña, de medidas de sanidad animal y de criterios de manejo sostenible, elementos indispensables para acceder a mercados con mejores condiciones para las y los productores.

Uno de los principales avances del año fue el diseño de un instrumento de seguimiento, denominado **semáforo de buenas prácticas**, que permite evaluar de manera gradual la adopción de criterios de higiene, sanidad y manejo sostenible. Además de facilitar el monitoreo del proceso de mejora continua, esta herramienta sienta las bases para establecer esquemas de pago diferenciados que reconozcan e incentiven a quienes avanzan hacia una producción lechera más sostenible.

En la región de Los Tuxtlas, desarrolló por tercer año consecutivo, con el apoyo de **Trees For All,** el proyecto de restauración de ranchos ganaderos y manantiales, orientado a fortalecer la transición hacia modelos de ganadería sostenible y regenerativa. Este proceso se llevó a cabo en coordinación con la **Reserva de la Biosfera Los Tuxtlas**, la **Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Veracruz** (SEDEMA) y la **Red de Ganadería Sostenible** (REGASO), consolidando una alianza regional para promover sistemas productivos compatibles con la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos.

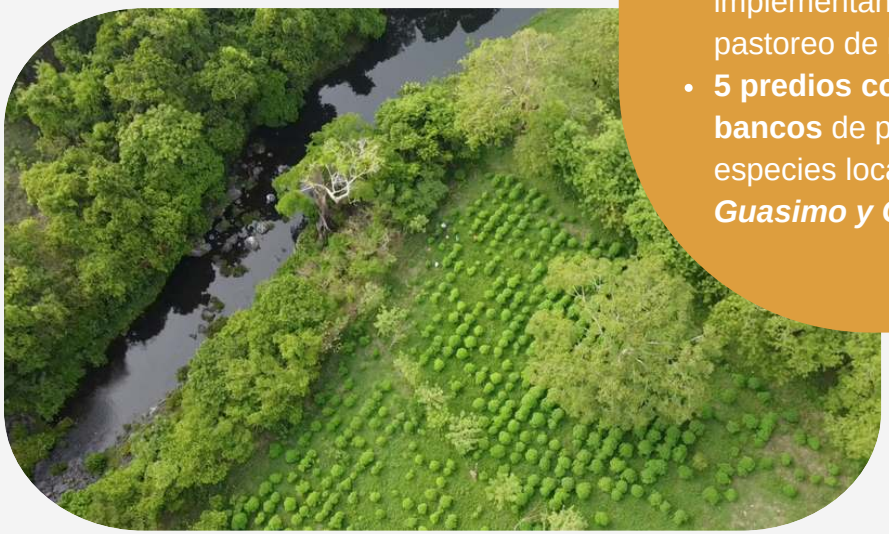


Resultados región Los Tuxtlas





- **10 ranchos ganaderos** implementando una ganadería sostenible
- **40 manantiales protegidos** en areas ganaderas delimitadas con siembra de árboles nativos.
- 10 ranchos ganaderos implementando sistemas de pastoreo de rotación intensivo
- **5 predios con siembra de bancos** de proteína con especies locales: ***Tithonia, Guasimo y Guaje***







Economías locales

Fortalecimiento de estrategias de comercialización

Objetivo: Fortalecer economías locales mediante el impulso de iniciativas productivas y comerciales que reconozcan el valor de los bienes comunes, mejoren los medios de vida y contribuyan a la gestión sostenible del territorio

La línea de Economías Locales busca fortalecer los medios de vida de las familias productoras mediante el desarrollo de iniciativas comerciales que agreguen valor a la producción agroecológica y a la ganadería sostenible. Sus principales estrategias son la **Red de Producción y Consumo Sano y Solidario Pixcando** y el proyecto de comercialización de leche **A la Antigua**, ambos concebidos como mecanismos para fortalecer los mercados territoriales y mejorar los ingresos de las familias participantes.

Resultados

Durante 2024–2025, en colaboración con el Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM, se realizó un estudio sobre los medios de vida de familias productoras de Pixcando y A la Antigua, que incluyó preguntas sobre la participación y perspectivas de las y los jóvenes en las actividades productivas y el territorio. El estudio tomó como referencia la unidad de producción familiar, entendida como la escala más cercana de manejo del territorio y un punto de partida para la construcción de decisiones de abajo hacia arriba. Este trabajo contó con el apoyo del PLAT de la convocatoria CONECTA.

Como parte del acompañamiento a Pixcando se impulsaron acciones orientadas a la sostenibilidad de la producción y al fortalecimiento de la soberanía alimentaria.

- Acompañamiento y sostenimiento de un **fondo revolvente para productores** destinado a la producción, el desarrollo de productos y la gestión de riesgos
- **Acceso a financiamiento** para inversiones productivas como semillas, bioinsumos, invernaderos, sistemas de riego y tecnologías de captación y almacenamiento de agua
- Promoción del consumo de especies nativas y **fortalecimiento de la agrobiodiversidad local**



El proyecto A la Antigua continuó consolidándose con la participación de 26 unidades familiares de producción. Con el apoyo del proyecto **Conecta/PLAT** se dio seguimiento a las actividades de acopio y comercialización de leche, manteniendo como uno de los principales retos la transformación de la leche para generar productos con mayor valor agregado, mejorar los ingresos de las familias ganaderas y avanzar hacia la sostenibilidad financiera del proceso. Un avance relevante fue la aplicación del **semáforo de buenas prácticas,** que permitió realizar el primer pago diferenciado a una productora que ha avanzado en la adopción de prácticas de transición hacia una ganadería sostenible.



Como parte de esta estrategia, SENDAS continuó orientando el **fortalecimiento económico de las iniciativas productivas** hacia esquemas de fondos revolventes y microfinanzas, privilegiando mecanismos que promuevan la sostenibilidad de los procesos y reservando los apoyos a fondo perdido para iniciativas piloto de innovación.

Un avance significativo fue la puesta en marcha del **Sistema Participativo de Garantía** (SPG), impulsado junto con la **Plataforma Metropolitana de Formación en Agroecología.** Después de un proceso iniciado en 2022, durante este año se realizaron las primeras visitas de evaluación a familias productoras de la red Pixcando, constatando importantes avances en la transición hacia sistemas de producción agroecológica y fortaleciendo los mecanismos de confianza entre productores y consumidores.

Durante 2025, las iniciativas impulsadas en esta línea contribuyeron a fortalecer circuitos económicos territoriales basados en la confianza, la organización y el valor agregado de la producción local. Con ello, SENDAS avanzó en la **consolidación de economías que fortalecen los medios de vida, favorecen la transición agroecológica y generan condiciones para la conservación del territorio a largo plazo.**



Agua, incidencia y gobernanza



Objetivo: Generar mecanismos de gestión ciudadana y gobernanza participativa del agua, con enfoque de derechos humanos, que favorezcan la resiliencia sociohídrica en las regiones centro y Los Tuxtlas de Veracruz.

Durante 2025, este eje dio continuidad a procesos iniciados entre 2020 y 2024 para **fortalecer la gestión integral del agua en zonas urbanas y periurbanas** mediante proyectos piloto, incidencia en políticas públicas y articulación entre actores sociales e institucionales. Estas acciones promueven la **captación de agua** de lluvia como una solución estratégica para fortalecer la **resiliencia de las ciudades** ante la creciente crisis hídrica regional.

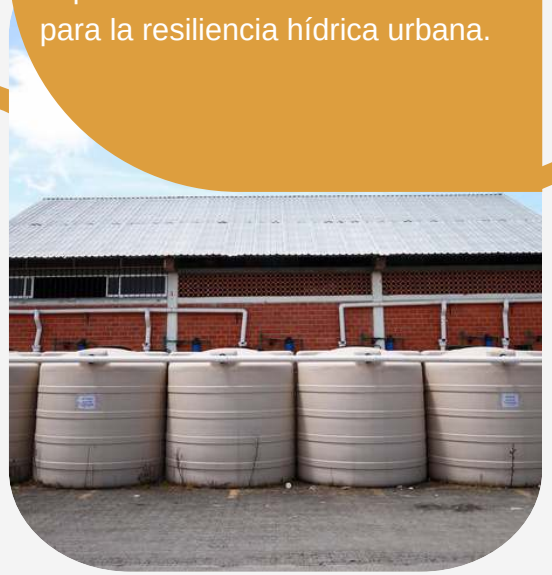


Acciones & actividades



Seguimiento a **proyectos piloto** de gestión integral del agua en localidades periurbanas de **Coatepec**, cuatro colonias de **Xalapa** y más de 100 viviendas de **Banderilla,** documentando experiencias replicables para mejorar el acceso al agua.

Seguimiento de la instalación, adaptación y manejo de un ***SCALL*** con capacidad de **60,000 litros en la Central de Abastos de Xalapa**, fortaleciendo las condiciones de higiene en los espacios comunes y demostrando el potencial de esta infraestructura para la resiliencia hídrica urbana.





Participación en el proyecto del **Club Rotario Manantiales de Xalapa** para la instalación de **17 sistemas de captación de agua de lluvia** (SCALL) en la colonia Arroyo Blanco. SENDAS apoyó el enlace comunitario y la selección de los hogares beneficiarios con base en los criterios desarrollados en procesos previos.

- Promoción de la **Agenda Ciudadana del Agua** mediante el diálogo con candidatas y candidatos a las presidencias municipales de **Xalapa y Coatepec.**

- Campaña **“Agua limpia y segura para comunidades del norte de Veracruz”**. Ante los graves daños provocados por las tormentas de 2025 en el norte de Veracruz, cuyos efectos continúan afectando a numerosas comunidades, se impulsó esta campaña para contribuir al acceso a agua segura. Con el apoyo de 51 personas donantes y la alianza con Raíces Carpín A.C., se alcanzó la meta para adquirir **100 filtros de agua** destinados a familias y espacios comunitarios afectados. En **Ixhuatlán de Madero**, los filtros se distribuyeron en las comunidades de Oxitempa y Tzapalote y en cinco sedes del Centro de las Artes Indígenas, cuya gestión facilitó la entrega, con el apoyo de la Universidad Veracruzana Intercultural (UVI), sede Huasteca. En **Álamo**, los filtros se distribuyeron en las comunidades de Cerritos Frijolillo y Cerritos Chijolar, mediante la vinculación con la asociación civil World Vision México, que incorporó esta acción a su trabajo en la región, lo cual favorece el seguimiento a la adopción y uso de los filtros como una alternativa de acceso a agua segura.

- Continuidad de la agenda para la **regulación de plaguicidas altamente peligrosos** (PAP) utilizados en el cultivo de papa en la zona media de la cuenca del río La Antigua, mediante la generación de evidencia científica, la incidencia en políticas públicas y el fortalecimiento del diálogo con comunidades, instituciones y academia para proteger la calidad del agua y la salud de la población.



Durante 2025 continuó la participación en espacios de gobernanza e incidencia. En el ámbito de la conservación, SENDAS forma parte del Consejo Asesor del Parque Nacional Cofre de Perote, del Consejo de Servicios Ambientales y del Consejo Asesor de la Reserva de la Biosfera Los Tuxtlas, como espacios de articulación entre actores para la conservación de los ecosistemas y sus servicios ambientales. En materia de política pública, continuó la participación en Redes de Agua México y América Latina, desde donde se impulsa la defensa del derecho humano al agua y saneamiento y su integración en las agendas y políticas públicas. Hacia finales de 2025, en el marco de las Redes del Agua y con el apoyo de Sanitation and Water for All (SWA), se inició un proceso de sistematización de experiencias sobre la implementación del derecho humano al agua y al saneamiento en México, con el propósito de fortalecer el aprendizaje colectivo y aportar insumos para los espacios de diálogo e incidencia en América Latina.

Durante 2025, las acciones de esta línea fortalecieron las capacidades locales para la gestión integral del agua, promovieron la articulación entre actores sociales e institucionales y consolidaron espacios de gobernanza que contribuyen a la protección de las cuencas y al ejercicio del derecho humano al agua..





Lo que hemos aprendido

Este informe presenta los principales resultados alcanzados por SENDAS durante 2025, pero también da cuenta de un proceso de construcción colectiva que comenzó hace 27 años y que, desde hace dos décadas, ha encontrado en la gestión compartida del territorio con enfoque de cuenca una forma de comprender y acompañar la relación entre las personas, la naturaleza y los bienes comunes.

A lo largo de estas páginas hemos querido mostrar que la conservación y restauración de los ecosistemas, la gestión integral del agua, la agroecología, las economías locales y la gobernanza no son líneas de trabajo independientes. Forman parte de una misma propuesta de gestión compartida del territorio, en la que conservar la naturaleza, fortalecer los medios de vida y construir acuerdos entre los distintos actores son procesos inseparables.

Durante estos años hemos aprendido que las transformaciones profundas requieren tiempo, confianza y la capacidad de construir soluciones junto con quienes habitan los territorios. También hemos confirmado que el conocimiento científico y los saberes locales se enriquecen mutuamente cuando dialogan; que las alianzas amplían nuestras posibilidades de acción; y que los cambios duraderos solo son posibles cuando las comunidades participan activamente en las decisiones sobre su territorio y encuentran condiciones para sostener sus propios procesos.

La **Estrategia Institucional 2025–2030** representa una nueva etapa para SENDAS. Más que definir un nuevo rumbo, reafirma nuestro compromiso con el fortalecimiento de capacidades locales, la sistematización y el intercambio de aprendizajes, la construcción de economías que contribuyan al cuidado del territorio, la incidencia en políticas públicas y el desarrollo de alianzas que permitan responder, de manera colectiva, a los desafíos ambientales y sociales de nuestro tiempo.

Porque el territorio no se transforma desde un proyecto. Se transforma cuando las personas, las comunidades, las organizaciones, las instituciones y otros actores deciden construir un futuro común desde la colaboración, la confianza y la corresponsabilidad. Ese seguirá siendo el compromiso de SENDAS.

Agradecimientos

Los avances presentados en este informe son resultado del trabajo conjunto de comunidades, ejidos, familias productoras, organizaciones de la sociedad civil, instituciones académicas y dependencias públicas comprometidas con la conservación y la gestión sostenible del territorio.

Durante el último año, este esfuerzo contó con el valioso acompañamiento técnico y financiero del **Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C.** y la **Fundación Gonzalo Río Arronte**, a través del **Programa Cuencas y Ciudades**; **Fondo Golfo de México A.C** (PLAT-CONECTA).; **Trees For All**; **Raíces Carpín A.C**.; **One Tree Planted**; y S**anitation and Water for All** (SWA). Su apoyo ha fortalecido acciones de conservación y restauración de ecosistemas, producción agroecológica, ganadería sostenible, economías locales, educación ambiental y gobernanza territorial en la Cuenca del Río Pixquiac y en las cuencas asociadas a la Laguna de Sontecomapan.

Agradecemos también al **Centro de las Artes Indígenas** y, de manera especial, a Eneida, por las gestiones y la articulación con la Universidad Veracruzana Intercultural (UVI) que hicieron posible la llegada de los filtros a comunidades afectadas por las lluvias; así como al equipo de **World Vision México**, por sumarse al llamado y asumir la vinculación y el seguimiento de este esfuerzo de donación ciudadana ante la emergencia.

Reconocemos asimismo la colaboración de nuestros aliados estratégicos, entre ellos la **Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas** (CONANP), la **Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Veracruz** (SEDEMA), el **Instituto de Ecología, A.C**. (INECOL), la **Universidad Veracruzana** (UV), el **Instituto Politécnico Nacional** (IPN) y la **Universidad Nacional Autónoma de México** (UNAM), cuya colaboración ha fortalecido los procesos de investigación, monitoreo, restauración ecológica, formación de capacidades, educación ambiental y gestión compartida del territorio.

Finalmente, expresamos nuestro más profundo agradecimiento a las comunidades, ejidos, familias productoras, comités comunitarios, usuarios urbanos del agua, autoridades locales y organizaciones aliadas que, con su confianza, compromiso y trabajo cotidiano, hacen posible construir territorios más resilientes, donde la conservación de la naturaleza y el bienestar de las personas avanzan de manera conjunta. Este informe es, a su vez, resultado de ese esfuerzo colectivo y de la convicción compartida de que la transformación de los territorios solo es posible mediante alianzas sólidas y procesos de largo plazo.

¡Gracias por ser parte!



Diseño: María José Cervantes Herrera
Texto: Georgina Vidriales Chan
Sendas, 2026